

OBSIDIUM: DINÁMICA DE UNA METODOLOGÍA PARA LA INNOVACIÓN EN LOS PROCESOS DE FABRICACIÓN MULTISECTORIALES

Se trata de un proyecto de creación de una dinámica para el desarrollo de una metodología cuyo objetivo será la innovación en los procesos de fabricación multisectoriales concernientes al campo de aplicación de los diferentes sectores productivos que engloban y dinamizan el tejido productivo andaluz.

Así, para una comunidad como la Andaluza, compuesta en su mayoría por pymes y micro pymes (los informes estadísticos señalan que en mayor proporción que la media nacional) esta propuesta es, si cabe, de mayor contenido operativo que para otras regiones con tejidos compuestos por empresas de mayor tamaño.

Para la definición de la metodología será necesario realizar a priori una serie de estudios sectoriales en los diferentes campos de actuación de los distintos centros tecnológicos para su posterior aplicación a las empresas pertenecientes a su ámbito de aplicación así como la definición de una formación técnica especializada desarrollada por especialistas de primer nivel y que constará de una primera parte teórica, y otra segunda parte eminentemente práctica con un periodo de duración determinada en una empresa puntera del sector del automóvil.

Al tratar de comprender la evolución industrial de estos últimos años, es necesario estudiar debidamente los procesos, actividades y herramientas que, indistintamente, han desarrollado las compañías más avanzadas, como son: Control Estadístico del Proceso (SPC), relaciones cliente- proveedor, JAT-Kanban, Mantenimiento Total de la Producción (TPM), SMED, actividades de mejora de productividad, etc. Este estudio y posterior reflexión ayudará a elegir las más idóneas para nuestras organizaciones y empresas.

En general, todas estas prácticas no se han llegado a comprender debidamente en muchas empresas de nuestro entorno, que han intentado desarrollarlas y cuando se comprenden fracasan muchas veces en su aplicación por las dificultades que se presentan sin un cambio de cultura previo y la falta de adaptación de dichas herramientas al propio entorno. Por otra parte, el ambiente empresarial hoy día se encuentra con estas exigencias:

1. **Necesidad de reducir los tiempos de desarrollo** de nuevos productos y su industrialización desde la Ingeniería de Planta.
2. **Necesidad de reducir costes** alcanzando límites de eficacia en los

equipos de producción por un mantenimiento integral evitando fallos y averías (Mantenimiento preventivo sistemático y condicional).

3. Mayores exigencias de calidad hacia el cero defectos, evitando fabricar productos de mala calidad a través de un control de las condiciones y estado de referencia de los equipos:

- Cero stocks y en cursos en los procesos.
- Producción en pequeños lotes (flujos unitarios).
- Eliminación de las grandes pérdidas en los sistemas productivos (averías, tiempos ciclo degradados, mala calidad, cambios largos de fabricación, paradas psicológicas).Mantenimiento de la calidad).

4. Diversidad y reducción de los plazos de fabricación mejorando los plazos de preparación y cambios de ráfagas, útiles, etc., y caminando hacia:

- Cero stocks
- Producción en pequeños lotes (flujos unitarios).
- Eliminación de las grandes pérdidas en los sistemas productivos (averías, tiempos ciclo degradados, mala calidad, cambios largos de fabricación, paradas psicológicas).